

PATVIRTINTA
Plungės lopšelio-darželio
„Nykštukas“ 2013 m. spalio 8 d.
direktoriaus įsakymu Nr.V1-28

PRITARTA
Plungės lopšelio-darželio
„Nykštukas“ 2013 m. spalio 7 d.
tarybos protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr.V2-4)

PRITARTA
Plungės lopšelio-darželio
„Nykštukas“ 2013 m. spalio 7 d.
Pedagogų tarybos protokoliniu
nutarimu (protokolas Nr.V3-5)

PLUNGĖS LOPŠELIS-DARŽELIS „NYKŠTUKAS“
(Savivaldybės, padalinio arba įstaigos pavadinimas)
2014-2016-ŪJŪ M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Asignavimų valdytojas(ai)	Lopšelis-darželis „Nykštukas“, 191128231 (Toliau Mokykla) (asignavimų valdytojo(-ų) pavadinimas, kodas)
Misija:	Suprantant savo pareigas ir atsakomybę prieš tėvus, globėjus bei visuomenę, saugioje, estetiškoje įstaigos aplinkoje tenkinti prigimtinius ugdytinių kultūros, taip pat ir etinės, socialinius, pažintinius poreikius, kokybiškai ugdyti savarankišką, gebančią sėkmingai mokytis mokykloje ir gyventi žinių visuomenėje asmenybę. (suformuluota/pakoreguota savivaldybės, padalinio ar įstaigos misija)
Situacijos analizė	
Išorinės aplinkos analizė:	
<p>Politiniai – teisiniai veiksniai. Lietuvos politiniame gyvenime vyksta nuolatiniai pokyčiai. Daugelis Lietuvos Respublikos Vyriausybės programoje numatytų įgyvendinti priemonių palankios ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo institucijoms, siekiui didinti ugdymo prieinamumą, kokybę, bei veiksmingumą: „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo plėtros programa 2007-2012 m.“ 2011-2013-2014 m. projektas „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo plėtra“. Vyriausybės 2007 m. rugsėjo 19 d. nutarimas Nr. 1057. Nuo 2011 m. sausio 1 d. įvestas „Ikimokyklinuko krepšelis“ ir skirtas kiekvienam 20 valandų per savaitę pagal ikimokyklinio ugdymo programą ugdomam vaikui. Mokyklos veiklą reglamentuoja Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymas, kiti įstatymai, nutarimai, teisės aktai, Plungės rajono savivaldybės tarybos sprendimai, Plungės rajono savivaldybės administracijos, Švietimo skyriaus sprendimai ir įsakymai.</p>	
<p>Ekonominiai veiksniai. Bendrieji Lietuvos ekonominiai rodikliai, Plungės rajono biudžeto</p>	

galimybės įtakoja mokyklos veiklą. Ypač maži pedagoginių ir aptarnaujančio personalo atlyginimai, aprūpinimas moderniomis ugdymo ir darbo priemonėmis neatitinka šio laikmečio poreikių.

Socialiniai veiksniai. Įtakos veiklai ir mokyklos strateginio plano kryptims turi bendroji Lietuvos socialinė politika, jos būklė, miesto socialiniai veiksniai. Šeimų nedarna ir kintančios visuomenės vertybės. Šeimų migracija į užsienį (vaikų globa paliekama tretiesiems asmenims). Visuomenėje šeima nelaikoma vertybė. Didėjanti socialinė atskirtis. Neigiamas visuomenės požiūris į pedagogą, jo autoriteto nebuvimas visuomenėje.

Technologiniai veiksniai. Kuriamas valstybės įvaizdis, paremtas šiuolaikinėmis technologijomis ir orientuotas į žinių visuomenę, tačiau jis neparemtas finansais ir darbuotojų mokymais. Visose gyvenimo srityse įsigali informacijos ir komunikacijos technologijos. Jų diegimas švietimo įstaigose yra svarbi šalies švietimo pertvarkos dalis.

Vidinės aplinkos analizė:

Teisinė bazė. Įstaigos veiklą reglamentuoja Mokyklos nuostatai, Mokyklos vidaus darbo tvarkos taisyklės, Mokyklos tarybos, Pedagogų tarybos nutarimai, kitų įstaigos savivaldos institucijų parengti dokumentai, įstaigos direktoriaus leidžiami teisės aktai. Įstaigos veiklą reglamentuojantys dokumentai derinami su darbo taryba, savivaldybės švietimo skyriumi

Organizacinė struktūra. Mokyklai vadovauja direktorius. Veiklą koordinuoja direktoriaus pavaduotojas ugdymui ir direktoriaus pavaduotojas ūkui. Mokykloje veikia savivaldos institucijos: Mokyklos taryba, Pedagogų taryba, grupių tėvų komitetai, Darbo taryba.

Plungės lopšelis-darželis „Nykštukas“ – savivaldybės biudžetinė ikimokyklinio ugdymo mokykla, vykdanči priešmokyklinio ir ikimokyklinio ugdymo programas. Mokykloje veikia 7 grupės, iš jų 1-ankstyvojo amžiaus, 1,5 – 3 m vaikams.

4-ikimokyklinio amžiaus, 3 – 5 m. vaikams

1- priešmokyklinio ugdymo, 6 – 7 m. vaikams

1- mišri priešmokyklinio ugdymo, 5 – 7 m. vaikams.

Mokyklą lanko 144 vaikai, dirba 38 darbuotojų iš jų 16 pedagoginių darbuotojų. Aptarnaujantis personalas-auklėtojų padėjėjai ir kiti pagalbiniai darbininkai, kurie vykdo pareigybų aprašymuose nustatytas funkcijas.

Žmogiškieji ištekliai. Mokykloje patvirtinta 36,25 et. Iš jų: pedagogų – 15,2 ir aptarnaujančio personalo 21,05. Visi pedagoginiai darbuotojai turi tinkamą pedagoginį išsilavinimą. 12 pedagogų turi įgiję aukštąjį išsilavinimą, 4 – aukštesnįjį. 13 – pedagogų įgiję vyr. auklėtojo kvalifikacinę kategoriją, 1 – auklėtojo metodininko. Direktorius ir direktoriaus pavaduotojas III vadybines kategorijas. Mokyklos darbuotojų kompetencija ir darbo patirtis užtikrina kokybišką ugdymą įstaigoje. Darbuotojai kelia kvalifikaciją, pagal užimamas pareigas, nes kylantys reikalavimai, sparčiai keičiantis tėvų požiūriui į ikimokyklinio ugdymo įstaigą, reikalauja nuolatinio profesinio tobulėjimo.

Planavimo sistema. Planavimo struktūrą sudaro mokyklos strateginis veiklos planas, metinė veiklos programa, ugdymo turinio planai ir programos. Įstaigoje nuolat tobulinama planavimo sistema. Kai kuriose srityse ji labai nuosekli. Pedagoginės veiklos planavimas labai realus, tikslai įgyvendinami, jų dėka pasiekiami gerų ugdymo rezultatų. Programos, kurios reikalauja didesnių finansinių resursų dažnai lieka nepilnai arba iš dalies įgyvendintos.

Finansiniai ištekliai. Savivaldybės lėšos, mokinio krepšelio lėšos, specialiųjų programų lėšos, 2 procentų paramos lėšos, tikslinės lėšos, ir kitos lėšos.

Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos. Įstaiga naudoja AB „TEO LT“, bei „OMNITEL“ tinklų ryšių sistema. Įdiegtos skaitmeninės technologijos: internetas, elektroninis paštas, mokyklos tinklapis

Vidaus darbo kontrolė. Darbuotojai dirba pagal patvirtintas pareigines instrukcijas-pareigybių aprašus, darbo planus. Darbuotojų pareigų kontrolę vykdo įstaigos direktorius tiesiogiai ir per kitus administracijos darbuotojus.

SSGG analizė:

Stiprybės. Pasirinkta ugdymo kryptis, Mokykla įtraukta į aplinkosauginių mokyklų tinklą, kompetentingas pavaduotojas ugdymui, kuriojantis ugdymo procesą, pedagogų kvalifikacija ir kompetencija, papildomas ugdymas, logopedo darbas, pedagogų bendradarbiavimas, kokybiškai parengta ikimokyklinio ugdymo programa, įvairūs renginiai įstaigoje, renovuotas pastatas, geros vaikų ugdymosi ir sveikatingumo sąlygos (atskiri miegamieji).

Silpnybės. Nepakankamas finansavimas: lėšų darbo užmokesčiui trūkumas, neapmokamos darbuotojų atostogos, sportinio inventoriaus trūkumas lauke (nėra galimybės pilnai patenkinti vaikų judėjimo poreikio). Etatų trūkumas gabijų vaikų papildomam ugdymui, psichologo etato, kompiuterių priežiūros specialisto, programuotojo nebuvimas Teritorijos apsauga nuo valkataujančių šunų, katinų (visiškai nusidėvėjusi įstaigos tvora).

Galimybės. Projektinė veikla. Papildomas ugdymas - už tėvų pinigų. Kompetetingas aplinkos personalas. Platesnė įstaigos veiklos sklaida. Rėmėjų paieška.

Grėsmės. Kainų kilimas, nepakankamas įstaigos finansavimas. Visuomenės požiūris į pedagogą ir ugdymo įstaigą. Kintančios vertybės visuomenėje. Didėjantis biurokratizmas, įstatymų leidėjų atotrūkis nuo vaiko ir dirbančio žmogaus.

Strateginio tikslo pavadinimas: Sveiko žmogaus ugdymo ir darnios aplinkos kūrimo užtikrinimas	Kodas 01
Strateginio tikslo aprašymas modernių vaikystės namų kūrimas, kurie talkintų tėvams, tai vieta, kurioje ugdymo proceso metu mokomasi tenkinti savo reikmes dabar, neapribojant galimybių ateityje. Tai darnaus vystymosi ikimokyklinio ugdymo mokykla, tenkinanti vaikų prigimtinius poreikius, bendradarbiaudama su ugdytinių tėvais atkreipia dėmesį į žmogaus sveikatą, jo santykį su gamta, jo vartojimo, bendravimo kultūrą, siekianti aukštesnės kokybės ruošiant vaikus mokyklai.	
Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdoma programa(-os): Plungės lopšelio-darželio „Nykštukas“ (toliau Mokykla) Veiklos organizavimo programa	
	Kodas 02

Direktorė

Violeta Einikienė

Vyr. buhalterė

Rasa Mažeikienė

Direktorės pavaduotoja ugdymui

Loreta Jokūbaitienė

Direktoriaus pavaduotoja ūkio reikalams

Jurgita Gaižauskienė